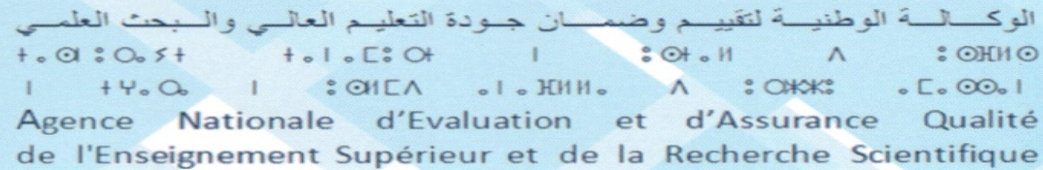


The logo for EQUAM-M features the text "EQUAM-M" in a bold, white, sans-serif font. A green swoosh underline is positioned beneath the "Q" and "U".

EQUAM-M

Enhancing Quality Assurance
Management in Morocco



Feuille de route pour l'Assurance Qualité au Maroc

Fouad CHAFI, ANEAQ – Maroc

**Lundi 11 Octobre 2018 - Université de
Firenze, Rome, Italie**

La feuille de route est structurée comme suit :

- 1. Contexte**
- 2. Objet**
- 3. Vision**
- 4. Objectifs généraux**
- 5. Objectifs spécifiques**
- 6. Plan d'action en matière de**
 - Gouvernance
 - Evaluation interne
 - Evaluation externe
- 5. Mode de fonctionnement**
- 6. Modalités de mobilisation de la communauté universitaire**
- 7. Dispositif opérationnel**



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

CONTEXTE

- Directives royales
- Loi 01-00
- Orientations de la vision stratégique de la réforme 2015-2030
- Mise en place de L'Agence Nationale d'Evaluation et d'Assurance Qualité de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
- Rapprochement du Système de l'Enseignement Supérieur au Maroc avec l'Espace Européen de l'Enseignement Supérieur



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

OBJET

Etablir une feuille de route répondant aux exigences nécessaires pour:

- Assurer une transition raisonnable de la situation actuelle de l'Assurance Qualité;
- Garantir la contribution de toutes les parties prenantes.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

VISION

*Promotion de
la culture de
l'AQ*

*S'aligner avec
les normes
internationales*

*Assurer une
transition
raisonnable de
l'AQ*

Processus de
Bologne

ESG

Feuille de
route

Livre Blanc

*Mise en place
d'un Système
d'Assurance
Qualité*



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

OBJECTIFS GÉNÉRAUX

La diffusion de la culture de l'Assurance Qualité et de l'évaluation

Opérationnalisation des missions de l'Agence

Partage des expériences avec les agences et les universités européens

La mise en place d'une politique d'amélioration continue en matière d'assurance qualité

L'implication des acteurs à travers *l'adoption d'une approche participative* et le développement de la confiance mutuelle



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES

Organisation des campagnes de sensibilisation à la démarche qualité ;

Organisation des séminaires et ateliers thématique pour le développement de la culture d'assurance qualité au sein des établissements;

Renforcement des compétences de l'ANEAQ ;

Appropriation et Publication du référentiel d'Evaluation et d'Assurance Qualité ;

Révision des textes juridiques et réglementaires ;

Définition des besoins communs de l'assurance qualité externe et interne (EQA et IQA);

Institutionnalisation des opérations d'autoévaluation (filères et établissements) dans toutes les universités et établissements ;



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Amélioration des capacités d'auto-évaluation (élaboration des procédures et des rapports) ;

Institutionnalisation/Redynamisation, mise en place et structuration des cellules internes d'AQ ;

Renforcement des compétences des cellules internes d'AQ;

Création d'un réseau de points-focaux AQ;

Accompagnement des universités/établissements dans le processus de l'évaluation institutionnelle ;

Développement des partenariats et des Jumelages.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

PLAN D'ACTION: 1- GOUVERNANCE

Action	Qui	Quand	Comment mesurer ?
Moderniser le cadre juridique et réglementaire régissant l'enseignement supérieur ;	A-M-U		Nbre de textes publiés
Moderniser les outils, les modes de décision et les orientations stratégiques des universités/des établissements ;	M-U		
Opérationnalisation de l'organigramme des universités ;	M-U		Organigrammes visés
Renforcer l'autonomie des universités ;	M-U		
Établir le dialogue entre tous les acteurs et partenaires de la communauté universitaire	A-M-U		Réunion d'échange Ateliers, séminaires
Assurer une gestion transparente de l'ensemble des ressources humaines, matérielles et financières ;	U		Disponibilité des document
Redéfinition des missions de chaque instance au sien des universités/des établissements ;	U		Organigrammes visés

PLAN D'ACTION: 2 - EVALUATION

INTERNE

Action	Qui	Quand	Comment mesurer ?
Mise en place d'une stratégie d'assurance qualité approuvée par le conseil d'université.	U		Stratégie approuvée
Mise en place/en exercice d'une Structure d'Assurance Qualité	U		Nbre de Structures misent en place
Dédier les ressources nécessaires au bon fonctionnement de la SAQ 1. Humaines; 2. Matérielles; 3. Financières.	U		Recrutement, Achat, Budget alloué
Mise en place d'un système documentaire et traçabilité	U		PV, feuille de présence
Mise en place d'un système d'information	U		Logiciels et app. Mise en place
Mise en place d'un plan de communication	U		Moyens de communication Matériel de diffusion Nbre de réunion

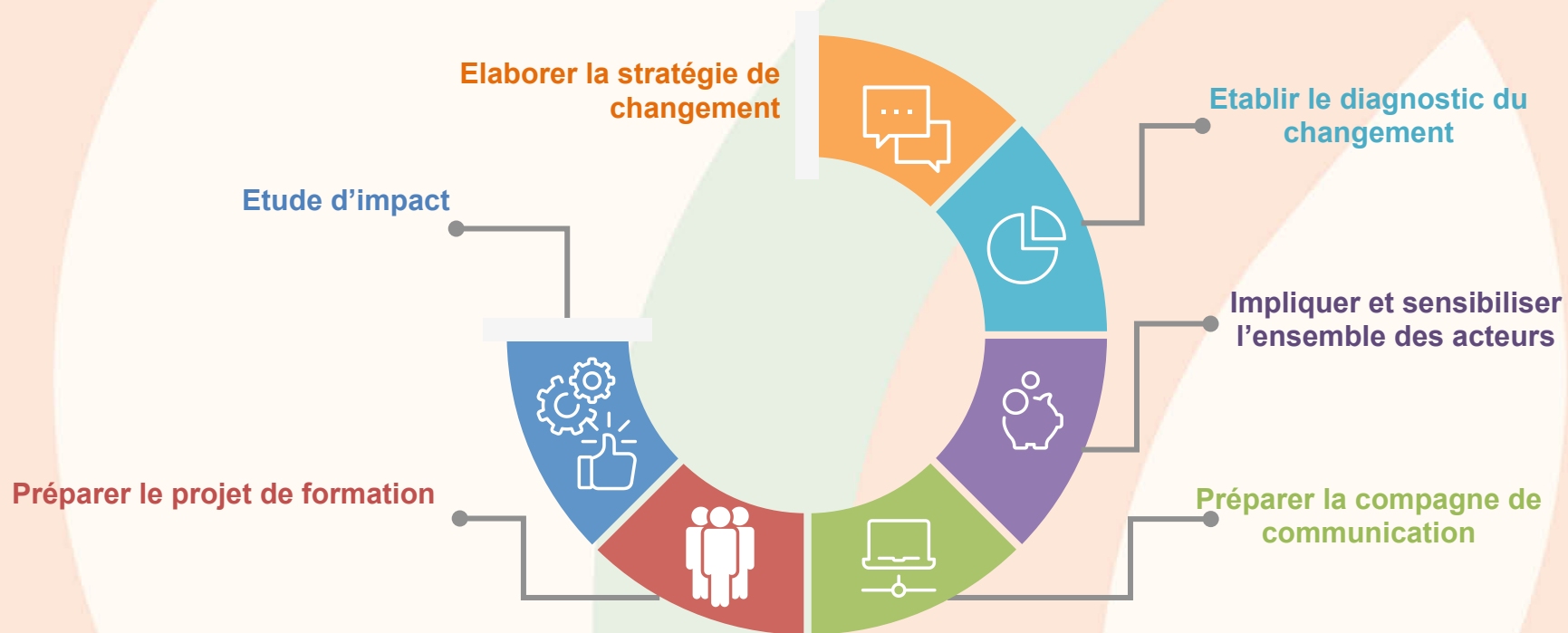


Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

PLAN D'ACTION: 3- EVALUATION EXTERNE

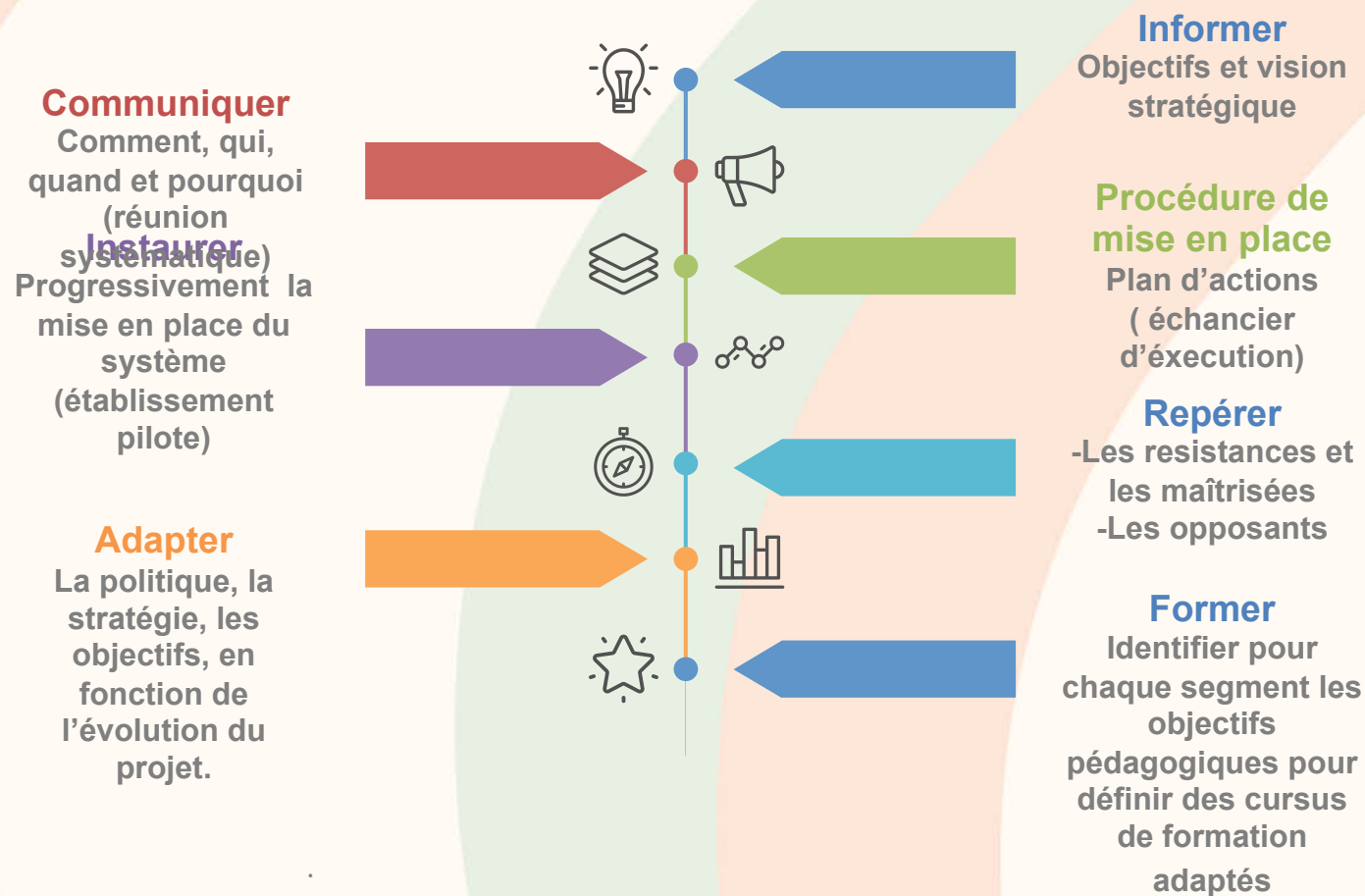
Action	Qui	Quand	Comment mesurer ?
Transformation du référentiel en questionnaire ;	A	2019	Questionnaire élaboré
Etablissement d'une cartographie des universités/ des établissements ;	A-M-U	2019	Liste établie
Recrutement des experts (appel à candidature sur le site web de l'Agence) ;	A	2019	Nbre des experts recrutés
Formation des experts et du personnel de l'ANEAQ (Maroc/Europe) ;	A	2019	Nbre de Formation Nbre de personnes formées
Elaboration des calendriers des visites ;	A-U	2019	Calendriers élaborés
Compositions des comités d'experts ;	A	2019	Nbre de comités
Lancement des opérations d'autoévaluation pour les sites programmés ;	U	2019	Nbre de rapports
Réussir l'évaluation institutionnelle des universités/établissements ;	A-M-U	2019-2020	Nbre univ/Etab évalués
Mise en place un système de suivi des plans d'amélioration de la Qualité institutionnelle.	A-U	2019-2020	Evaluation à mi-parcours

Mode de fonctionnement



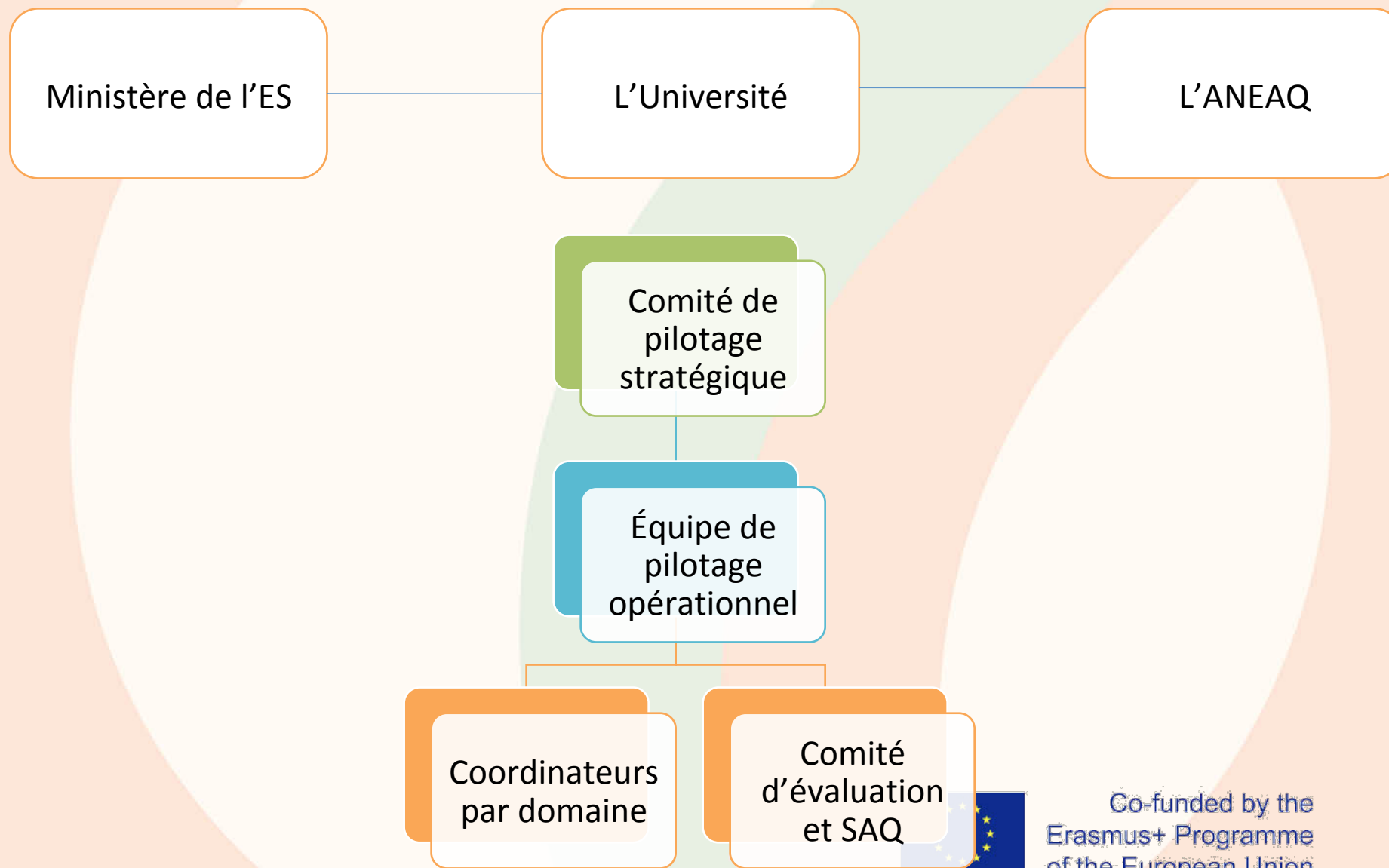
Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Modalités de mobilisation de la communauté universitaire



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Dispositif opérationnel



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

Universités:

- ✓ Gouvernance
- ✓ Formation
- ✓ Recherche

Adéquation des politiques
nationales avec les
politiques des institutions

Ministère:

- ✓ Politique nationale de l'ES
- ✓ Cadre juridique

Système national
d'Assurance
Qualité

Evaluation interne
//
Evaluation externe

Evaluation de la qualité de
l'enseignement supérieur
dans sa globalité

ANEAQ :

- ✓ Promouvoir la culture qualité
- ✓ Evaluation des Univ/Etab



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

MERCI



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union